# केन्द्रीय सचिवालय सेवा के अधिकारियों के लिए

वार्षिक कार्यनिष्पादन मूल्यांकन प्रतिवेदन Annual Performance Appraisal Report for

Officers of the Central Secretariat Service

निदेशक Director

अधिकारी का नाम	
Name of Officer	
समाप्ति वर्ष/अवधि का प्रतिवेदन	
Report for the year/period ending	

मत्रालय / विभाग Ministry/Department of		
प्रप <sup>्</sup> For		
केन्द्रीय सचिवालय के अनुभाग अधिकारी एवं सहायक के दि Annual Performance Appraisal Report of Section Office	लेए वार्षिक मूल्यांकन प्रतिके er & Assistant of the Cen	दन। tral Secretariat Service
समाप्ति वर्ष/अवधि का प्रतिवेदन Report for the year/period ending		
वैयक्तिक PERSONA	7.0	
भाग — 1 PART-1		
(मंत्रालय / विभाग / कार्यालय के संबंधित प्रश (To be filled by the Administrative Section con	ासनिक अनुभाग द्वारा भरे र ocerned of the Ministry/De	जाने के लिए) epartment/Office)
1. अधिकारी का नाम Name of Officer		
2. जन्म की तारीख(दिन / माह / वर्ष) Date of Birth(DD/MM/YYYY)/	शब्दों में (In words)	
3. वर्तमान श्रेणी में लगातार नियुक्ति की तारीख Date of continuous appointment to the present grade	दिनांक Date	श्रेणी Grade
4. वर्तमान पद तथा उस पर नियुक्ति की तारीख Present post and date of appointment thereto	पद Post	दिनांक Date
5. वर्ष में कार्य से अनुपस्थित की अवधि (छुट्टी प्रशिक्षण आदि पर) यदि उक्त अधिकारी ने प्रशिक्षण लिया है तो उसका विवरण दें। Period of absence from duty (on training leave etc.) during the year. If he has under gone training, specify.		

भ	Ц	Γ	-	2
D	Λ	D	T.	2

### जिस अधिकारी का प्रतिवेदन लिखा जाना है, उसके द्वारा भरे जाने के लिए To be filled in by the Officer reported upon

(कृपया प्रविष्टियों को भरने से पहले अनुदेशों को ध्यान से पढ़ लें) (Please read carefully the instructions before filing the entries)

किये गये कार्यों का संक्षिप्त विवरण Brief description of duties		

2. कार्य के जो लक्ष्य / उद्देश्य / ध्येय आपने स्वयं अपने लिए निर्धारित किये हों, या आपके लिए निर्धारित किये गये हों उन (परिणाम / मात्रा या अन्य रूप में) कार्यों की आठ—दस मदें प्राथमिकता के आधार पर बनाएं और हरेक लक्ष्य की दृष्टि से अपनी उपलब्धि बताएं। (उदाहरण के लिए आपके प्रभाग के लिए वार्षिक कार्य योजना)

Please specify targets/objectives/goals (in quantitative of other terms) of work you set for yourself or that were set for you, eight to ten items of work in the order of priority and your achievement against each target. (Example: Annual Action Plan for your Division)

	लक्ष्य / उद्देश्य / ध्येय Targets/Objectives/Goals	उपलब्धियां Achievements	
		the property of the state of th	-
7	the most presented by the control of	Secretal and an experience of the Secretary of the Secret	-
	Limita di pinancia di maserini	remodel bloom mess.	
63			

3.	. (अ) कृपया मद 2 में बताए गए लक्ष्यों / उद्देश्यों / ध्येयों की प्राप्ति में रही किमियों का संक्षेप में उल्लेख करें। यदि लक्ष्यों की प्राप्ति में को बाधाएं रही हों तो वे बताएं। (A) Please state briefly, the shortfalls with reference to the targets/objectives/goals referred to in item 2. Pleas specify constraints, if any, in achieving the targets.
L	
(a) (B)	कृपया उन मदों का भी उल्लेख करें जिनमें काफी अधिक उपलब्धियां रही है और उनमें अपने योगदान का भी उल्लेख करें। Please also indicate items in which there have been significantly higher achievements and your contribution thereto.
+1	
9	कृपया उल्लेख करें कि क्या पूर्ववर्ती कैलैण्डर वर्ष की अचल संपत्ति वार्षिक विवरणी निर्धारित तारीख अर्थात् कैलैण्डर वर्ष से उत्तरवर्ती वर्ष को 31 जनवरी तक दर्ज करा दी गई थी। यदि नहीं तो विवरण दर्ज कराने की तारीख दी जाए। Please state whether the annual return on immovable property for the preceding calendar year was filed within the prescribed date i.e. 31st January of the year following the calendar year. If not, the date of filing the return should be given.
1	दिनांक:
	पूचना देने वाले अधिकारी के हस्ताक्षर  Signature of officer reported upon

#### भाग - 3

#### PART-3

संख्यात्मक वर्गीकरण का निर्धारण प्रतिवेदन तथा पुनर्निरीक्षण प्राधिकारी किया जाना है जो 1–10 के पैमाने पर होना चाहिए, जहाँ 1 सबसे कम श्रेणी का तथा 10 उच्चतम श्रेणी का उल्लेख करता है।

Numerical grading is to be awarded by reporting and reviewing authority which should be on a scale of 1-10, where 1 refers to the lowest grade and 10 to the highest.

(कृपया प्रविष्टियों को भरने से पहले दिशानिर्देशों को ध्यान से पढ़ लें) (Please read carefully the guidelines before filling the entries)

(अ) कार्य निष्पादन का मूल्यांकन (इस भाग का भार 40% होगा)
(A)Assessment of work output (weightage to this Section would be 40%)

	प्रतिवेदन प्राधिकारी Reporting Authority	पुनर्विलोकन प्राधिकारी (संदर्भ भाग5 का पैरा 2) Reviewing Authority (Refer Para 2 of Part-5)	पुनर्विलोकन प्राधिकारी के आद्यक्षर Initial of Reviewing Authority
i) पूर्वनियोजित कार्य की परिपूर्णता / विषय के आधार पर आबंटित किया गया कार्य Accomplishment of planned work/work allotted as per subjects allotted			
ii) कार्य–निष्पादन की कोटि Quality of output			
iii) विश्लेषणात्मक योग्यता Analytical ability		Contain Pacy	
iv) अपवादात्मक कार्य की परिपूर्णता / किये गए अप्रत्याशित कार्य Accomplishment of exceptional work/unforeseen tasks performed			
निर्गत कार्य पर कुल मिलाकर श्रेणीकरण Overall Grading on 'Work Output'			

(ब)व्यक्तिगत विशेषताओं का मूल्यांकन (इस भाग का भार 30% होगा) (B)Assessment of personal attributes (weightage to this Section would be 30%)

	प्रतिवेदन प्राधिकारी Reporting Authority	पुनर्विलोकन प्राधिकारी (संदर्भ भाग—5 का पैरा 2) Reviewing Authority (Refer Para 2 of Part-5)	पुनर्विलोकन प्राधिकारी के आद्यक्षर Initial of Reviewing Authority
i) कार्य की अभिवृत्ति			
Attitude to work			
ii) जिम्मेदारी का बोध Sense of responsibility			
iii) अनुशासन का अनुरक्षण Maintenance of Discipline			
iv) संप्रेषण क्षमताएं Communication skills			in that It is
v) नेतृत्व गुण Leadership qualities	outer which year		
vi) दल की भावना में कार्य करने की क्षमता Capacity to work in team spirit			
vii) समय सारिणी का अनुसरण करने की क्षमता Capacity to adhere to time-schedule			
viii) परस्पर व्यक्तिगत संबंध Inter-personal relations			
ix) समग्र छवि एवं व्यक्तित्व Overall bearing and personality			
व्यक्तिगत विशेषताओं पर कुल मिलांकर श्रेणीकरंण Overall Grading on 'Personal Attributes'			

(स)प्रकार्यात्मक सक्षमता का मल्यांकन (इस भाग का भार

(स)प्रकायोत्मक सक्षमता का मूल्यांक (C) Assessment of functional competency (	न (इस भाग व (weightage to	न भार 30% होगा) o this Section would be	9 30%)
	प्रतिवेदन प्राधिकारी Reporting Authority	पुनर्विलोकन प्राधिकारी (संदर्भ भाग–5 का पैरा 2)	पुनर्विलोकन प्राधिकारी के आद्यक्षर Initial of Reviewing Authority
i) नियम / विनिमय / कार्य एवं योग्यता के क्षेत्र में प्रक्रियाएँ एवं उनके सही प्रयोग की जानकारी Knowledge of Rules/Regulations/Procedures in the area of function and ability to apply them correctly.			. Idulonky
ii) नीतिबद्ध योजना बनाने की क्षमता Strategic planning ability			
iii) निर्णय लेने की क्षमता Decision making ability		***************************************	
iv) समन्वय क्षमता Coordination ability			
v) अधीनस्थ को प्रेरित एवं विकसित करने की क्षमता Ability to motivate and develop subordinates			
vi) पहल शक्ति Initiative			
प्रकार्यात्मक सक्षमता पर कुल मिलाकर श्रेणीकरण Overall Grading on 'Functional Competency'	THE PARTY OF THE P	Military and all constitutes and colors in Marginia of colors of color of a color of a color of a color of colors of	THE FEBRUARY
भाग – 4 PART-4 GENE			
1. जनता के साथ भागीदारी (जहाँ भी प्रयोज्य) Relations with the public (wherever applicable) (जनता की आवश्यकताओं का उत्तरदायित्व एवं अधिकारी तक अभिग (Please comment on the Officer's accessibility to public a	ाम पर कृपया f nd responsiv	टिप्पणी दें।) reness to their needs.)	
	Market and the same of the sam		
2. प्रशिक्षण Training			

Training (कृपया अधिकारी की प्रभाविता एवं कार्य क्षमताओं में और अधिक सुधार और वृद्धि करने की दृष्टि से उसके प्रशिक्षण के लिए सिफारिशें करें।) (Please give recommendations for training with a view to further improving the effectiveness and capabilities of the Officer)

3. स्वास्थ्य की स्थिति State of health	
	REMAINS OF THE REVEWING DESIGNER.
4. सत्यनिष्ठा Integrity (कृपया अधिकारी की सत्यनिष्ठा पर टिप्पणी व (Please comment on the integrity of th	
en novembro l'hangist bilar le sili ordi anne l'ordinamente de la ciliw serves	Oquou est viu observa comessisse on tabilitate quo quo qua su proportir al partir de la come de la
कम सामध्ये क्षेत्र, असाधारण उपलब्धियाँ, के प्रति अभिवृत्ति शामिल हो। Pen Picture by Reporting Officer including area of strengths and	मस्त विशेषताओं की तस्वीर (लगभग 100 शब्दों में), जिसमें सामर्थ्य क्षेत्र एवं महत्वपूर्ण असफलताओं (संदर्भः भाग—2 का 3(अ) एवं 3(ब) एवं दुर्बल वर्गे (In about 100 words) on the overall qualities of the office lesser strength, extraordinary achievements, significan and attitude towards weaker sections.
Pelan poletonisma Sistema servis	n cess of discreptions are specifically an area of considerations and a
6. प्रतिवेदन के भाग—3 के खंड अ, ब तथा स Overall numerical grading on the bas	में दिए गए भारांश के आधार पर कुल मिलाकर संख्यात्मक वर्गीकरण। is of weightage given in Section A, B and C in Part-3 of the Report.
tamen desir (d. 1860 nord d <mark>. 1861).</mark> Les entemplies de l'alte de	es rename au como esta la laca felada divididad. Su Tempo de la como esta esta esta esta esta esta esta esta
	प्रतिवेदन अधिकारी के हस्ताक्षर Signature of the Reporting Officer
स्थान :	
Place:	नाम साफ अक्षरों में : Name in Block Letters:
	पदनामः
	Designation:
दिनांक :	प्रतिवेदन की अवधि में:
Date:	During the period of Report:

1. पुनावलाकन अधिकारी की REMARKS OF THE REV			
पुनर्विलोकन अधिकारी के अन्त Length of service under th	र्गत सेवा काल ne Reviewing Officer		
सहमत हैं? (संदर्भ: भाग–3(अ)(	रि की असाधारण उपलब्धि iv) तथा भाग—4 (5)) (यदि आ	यों / महत्वपूर्ण असफलताओं ।	वेकारी द्वारा किये गये मूल्यांकन से के संबंध में किये गये मूल्यांकन से गुणों के किसी संख्यात्मक मूल्यांकन से आद्यक्षर करें)।
Do you agree with the a and the various attribu officer in respect of e upon? (Ref: Part-3(A)(i	assessment made by to tes in Part-3 & Part-4 xtraordinary achiever v) and Part-4(5)) (in	the reporting officer with ? Do you agree with the ments/significant failurese you do not agree	respect to the work output e assessment of reporting es of the officer reported with any of the numerical ded for you in that section and
	हाँ Yes	नहीं No	
3. असहमत होने की स्थिति में कृष In case of disagreement	नया इसके कारण बतायें, क्या , please specify the rea	कोई ऐसी बात है जिसे आप व sons. Is there anything	हुछ बदलना या जोड़ना चाहते हैं? you wish to modify or add?
समस्त विश्वताओं का साम्थ्य	। क्षेत्र एवं कम सामध्ये क्षेत्र । Officer, Please comme	एवं उसकी दुर्बल वर्गों के प्रति	on the everall avalities - file

वर्गीकरण। Overall numerical grading on the basis of v	weightage given in Section-A, Section-B and Section-C in
Part-3 of the Report.	The state of the office of the state of the
	पुनर्विलोकन अधिकारी के हस्ताक्षर Signature of the Reviewing Officer
स्थान :	नाम साफ अक्षरों में:
Place:	Name in Block Letters:
	पदनामः
	Designation:
दिनांक :	प्रतिवेदन की अवधि में:
Date:	During the period of Report:

s Sell III

## संख्यात्मक श्रेणीकरण के साथ एपीएआर भरने संबंध दिशानिर्देश Guidelines regarding filing up of APAR with numerical grading

- (i) एपीएआर के स्तंम्भ विधिवत सावधानी और ध्यानपूर्वक तथा पर्याप्त समय देते हुए भरने चाहिए। The columns in the APAR should be filled in with due care and attention and after devoting adequate time.
- (ii) यह आशा की जाती है कि 1 अथवा 2 के किसी वर्गीकरण (निर्गत कार्य या विशेषताओं या कुल मिलाकर श्रेणीकरण के प्रतिकूल) को विशिष्ट असफलताओं के मार्ग से कलम चित्र में पर्याप्त रूप से औचित्य दिया जाएगा और इसी प्रकार 9 अथवा 10 के किसी श्रेणी के संबंध में विशिष्ट उपलिक्षियों के संबंध में औचित्य दिया जाएगा। श्रेणी 1-2 अथवा 9-10 विरल होती है अतः उनका औचित्य दिए जाने की जरुरत है। सांख्यिक श्रेणी प्रदान करते हुए प्रतिवेदन एवं पुनर्विलोकन प्राधिकरियों को किसी अधिकारी का दर्जानिर्धारण उनके अधीन बही संख्या में वर्तमान में कार्यरत सहयोगियों की तुलना में करना चाहिए।

It is expected that any grading of 1 or 2 (against work output or attributes of overall grade) would be adequately justified in the pen-picture by way of specific failures and similarly, any grade of 9 or 10 would be justified with respect to specific accomplishments. Grades of 1-2 or 9-10 are expected to be rare occurrences and hence the need to justify them. In awarding a numerical grade the reporting and reviewing authorities should rate the officer against a larger population of his/her peers that may be currently working under them.

- (iii) एपीएआर का 8 से 10 के बीच का वर्गीकरण 'उत्कृष्ट' लिया जाएगा तथा सूचीकरण / प्रोन्नति के लिए औसत प्राप्तांक की गणना करने के लिए प्राप्तांक 9 दिया जाएगा।

  APARs graded between 8 and 10 will be rated as "Outstanding" and will be given a score of 9 for the purpose of calculating average scores for empanelment/promotion.
- (iv) एपीएआर का 6 तथा 8 से छोटा के बीच का वर्गीकरण ''बहुत अच्छा'' लिया जाएगा तथा प्राप्तांक 7 दिया जायेगा। APARs graded between 6 and short of 8 will be rated as "Very Good" and will be given a score of 7.
- (v) एपीएआर का 4 तथा 6 से छोटा के बीच का वर्गीकरण ''अच्छा'' लिया जाएगा तथा प्राप्तांक 5 दिया जायेगा। APARs graded between 4 and 6 short of 6 will be rated as "Good" and given a score of 5.
- (vi) एपीएआर का 4 से कम वर्गीकरण "शून्य" लिया जायेगा। APARs graded below 4 will be given a score of "Zero".

केन्द्रीय सचिवालय सेवा के भिन्न—भिन्न वर्गों द्वारा एपीएआर प्रपन्न भरते समय रंग योजना के संबंध में दिशानिर्देश। Guidelines regarding the colour scheme to be used by different grades of CSS while filling up their APAR form.

(1) हरा - सं. स. / उच्च प्रशासनिक श्रेणी एवं ऊपर

Green - JS/SAG Level & above

(2) पीला - निदेशक Yellow - Director

(3) नीला - उप सचिव Blue - Deputy Secretary

(4) गुलाबी - अवर सचिव

Pink - Under Secretary

(5) सफेद - अनुभाग अधिकारी एवं सहायक White - Section Officer & Assistant