# केन्द्रीय सचिवालय सेवा के अधिकारियों के लिए वार्षिक कार्यनिष्पादन मूल्यांकन प्रतिवेदन Annual Performance Appraisal Report for Officers of the Central Secretariat Service

अवर सचिव Under Secretary

अधिकारी का नाम	
Name of Officer	
समाप्ति वर्ष/अवधि का प्रतिवेदन	
Report for the year/period ending	

	तय ∕ विभाग stry/Department of		
	प्रपन्न Form		
	य सचिवालय के अवर सचिव के लिए वार्षिक मूल्या ual Performance Appraisal Report of Under S ice		ntral Secretariat
	त वर्ष/अवधि का प्रतिवेदन ort for the year/period ending		
	वैयक्तिक ब्यौरे PERSONAL DAT	A	
भाग- PAR			
	( मंत्रालय/विभाग/कार्यालय के संबंधित प्रशासनिक (To be filled by the Administrative Section concerned	•	
1.	अधिकारी Name of Officer		
2.	जन्म की तारीख (दिन/माह/वर्ष) Date of Birth(DD/MM/YYYY) : / /	( शब्दों में ) (in words)	
3.	वर्तमान श्रेणी में लगातार नियुक्ति की तारीख Date of continuous appointment to the present grade	दिनांक Date	श्रेणी Grade
4.	वर्तमान पद तथा उस पर नियुक्ति की तारीख Present post and date of appointment there to	पद Post	दिनांक Date
5.	वर्ष में कार्य से अनुपस्थित की अवधि ( छुट्टी प्रशिक्षण आदि पर ) यदि उक्त अधिकारी ने प्रशिक्ष लिया है तो उसका विवरण दें। Period of absence from duty (on training leave etc.) during the year. If he has under gone training, specify.	ाण	

भाग-2 PART-2

# जिस अधिकारी का प्रतिवेदन लिखा जाना है, उसके द्वारा भरे जाने के लिए To be filled in by the Officer reported upon

(कृपया प्रविष्टियों को भरने से पहले अनुदेशों को ध्यान से पढ़ लें) (Please read carefully the instructions before filling the entries)

1.	किये गये कार्यों का संक्षिप Brief description of du		
	A MARIE AND A STATE OF		

2. कार्य के जो लक्ष्य/उद्देश्य/ध्येय आपने स्वयं अपने लिए निर्धारित किये हों या आपके लिये निर्धारित किये गये हों उन (परिणाम/मात्रा या अन्य रूप में) कार्यों की आठ-दस मदें प्राथमिकता के आधार पर बनाएं और हरेक लक्ष्य की दृष्टि से अपनी उपलब्धि बताएं। (उदाहरण के लिए आपके प्रभाग के लिए वार्षिक कार्य योजना)

Please specify targets/objectives/goals(in quantitative or other terms) of work you set for yourself or that were set for you, eight to ten items of work in the order of priority and your achievement against each target. (Example:Annual Action Plan for your Division)

लक्ष्य/उद्देश्य/ध्येय Targets/Objectives/Goals	उपलब्धियाँ Achievements
on an one of the state of the s	
atieges waste to much	

3.	(अ) कृपया मद 2 में बताए गए लक्ष्यों/उद्देश्यों/ध्येयों की प्राप्ति में रही किमयों का संक्षेप मे
	उल्लेख करें। यदि लक्ष्यों की प्राप्ति में कोई बाधायें रही हों तो वे बतायें।
	(A) Please state briefly, the shortfails with reference to the targets/objectives/goals
	referred to in item 2. Please specify constraints, if any, in achieving the targets.
	(ब) कृपया उन मदों का भी उल्लेख करें जिनमें काफी अधिक उपलब्धियां रही हैं और उनमें अपने
	योगदान का भी उल्लेख करें।
	(B) Please also indicate items in which there have been significantly higher
	achievements and your contribution thereto.
4.	कृपया उल्लेख करें कि क्या पूर्ववर्ती कैलेण्डर वर्ष की अचल संपत्ति वार्षिक विवरणी निर्धारित
	तारीख अर्थात् कैलेण्डर वर्ष से उत्तरवर्ती वर्ष को 31 जनवरी तक दर्ज करा दी गई थी। यदि नहीं
	तो विवरण दर्ज कराने की तारीख दी जाए।
	Please state whether the annual return on immovable property for the preceding
	calendar year was filed within the prescribed date i.e. 31st Janury of the year following the calendar year. If not, the date of filing the return should be given.
	Tollowing the calendar year. If not, the date of filling the return should be given.
दिनांक	सूचना देने वाले अधिकारी के हस्ताक्षर
Date :.	

PART-3

संख्यात्मक वर्गीकरण का निर्धारण प्रतिवेदन तथा पुनिनरीक्षण प्राधिकारी किया जाना है जो 1-10 के पैमाने पर होना चाहिए, जहाँ 1 सबसे कम श्रेणी का तथा 10 उच्चतम श्रेणी का उल्लेख करता है। Numerical grading is to be awarded by reporting and reviewing authority which should be on a scale of 1-10, where 1 refers to the lowest grade and 10 to the highest

> (कृपया प्रविष्टियों के भरने के पहले दिशानिर्देशों को ध्यान से पढ़ लें) (Please read carefully the guidelines before filling the entries) (अ) कार्य निष्पादन का मूल्यांकन (इस भाग का भार 40% होगा) (A) Assessment of work output (weightage to this Section would be 40%)

	(gg	tins occion would be	
	प्रतिवेदन प्राधिकारी Reporting Authority	पुनर्विलोकन प्राधिकारी (संदर्भ भाग-2 का पैरा -2) Reviewing Authority (Refer Para 2 of Part-5)	पुनिर्विलोकन प्राधिकारी के आद्यक्षर Initial of Reviewing Authority
i) पूर्वनियोजित कार्य की परिपूर्णता विषय के आधार पर आबंटित किया गया कार्य Accomplishment of planned work/work allotted as per subjects allotted			
ii) कार्य-निष्पादन की कोटि Quality of output			
iii) विश्लेषणात्मक योग्यता Analytical ability			
iv) अपवादात्मक कार्य की परिपूर्णता किये गए अप्रत्याशित कार्य Accomplishment of exceptional work/ unforeseen tasks performed			
निर्गत कार्य पर कुल मिलाकर श्रेणीकरण Overall Grading on 'Work Output'	TANSISS		

### (ब) व्यक्तिगत विशेषताओं का मूल्यांकन (इस भाग का भार 30% होगा) (B) Assessment of personal attributes (weightage to this section would be 30%)

	प्रतिवेदन प्राधिकारी Reporting Authority	पुनर्विलोकन प्राधिकारी (संदर्भ भाग-2 का पैरा -2) Reviewing Authority (Refer Para 2 of Part-5)	पुनिर्विलोकन प्राधिकारी के आद्यक्षर Initial of Reviewing Authority
i) कार्य की अभिवृत्ति			
Attitude to work			
ii) जिम्मेदारी का बोध			
Sense of responsibility			
iii) अनुशासन का अनुरक्षण			
Maintenance of Discipline			
iv) संप्रेषण क्षमताएं			
Communication skills			
v) नेतृत्व गुण			
Leadership qualities			
vi) दल की भावना में कार्य करने की क्षमता			
Capacity to work in team spirit			
vii) समय सारिणी का अनुसरण करने की क्षमता			
Capacity to adhere to time-schedule			
viii) परस्पर व्यक्तिगत संबंध			
Inter-personal relations			
ix) समग्र छवि एवं व्यक्तित्व			
Overall bearing and personality			
व्यक्तिगत विशेषताओं पर कुल मिलाकर श्रेणीकरण			
Overall Grading on 'Personal Attributes'			

# (स) प्रकार्यात्मक सक्षमता का मूल्यांकन (इस भाग का भार 30% होगा) (C) Assessment of functional competency (weightage to this Section would be 30%)

	प्रतिवेदन प्राधिकारी Reporting Authority	पुनर्विलोकन प्राधिकारी (संदर्भ भाग-5 का पैरा -2) Reviewing Authority (Refer Para 2 of Part-5)	पुनिर्विलोकन प्राधिकारी के आद्यक्षर Initial of Reviewing Authority
i) नियम/विनियम/कार्य एवं योग्यत के क्षेत्र में प्रक्रियाएँ एवं उनके सही प्रयोग की जानकारी Knowledge of Rules/Regulations/Procedures in the area of function and ability to apply them correctly.			
ii) नीतिबद्ध योजना बनाने की क्षमता Strategic planning ability			
iii) निर्णय लेने की क्षमता Decision making ability			
iv) समन्वय क्षमता Coordination ability			
v) अधीनस्थ को प्रेरित एवं विकसित करने की क्षमता Ability to motivate and develop subordinates			
vi) पहल शक्ति Initiative			
प्रकार्यात्मक सक्षमता पर कुल मिलाकर श्रेणीकरण Overall Grading on 'Work Output'			

भाग-4 PART-4

### सामान्य GENERAL

	GENERAL
1.	जनता के साथ भागीदारी (जहाँ भी प्रयोज्य) Relations with the public (wherever applicable) (जनता की आवश्यकताओं का उत्तरदायित्व एवं अधिकारी तक अभिराम पर कृपया टिप्पणी दें) (Please comment on the Officers accessibility to the public and responsiveness to their needs)
2.	प्रशिक्षण
	Training ( कृपया अधिकारी की प्रभाविता एवं कार्य क्षमताओं में और अधिक सुधार और वृद्धि करने की दृष्टि से उसके प्रशिक्षण के लिए सिफारिशें करें (Please give recommendations for training with a view to further improving the effectiveness and capabilities of the Officer)

3.	State of health	
4.	सत्यनिष्ठा Integrity	
	(कृपया अधिकारी की सत्यनिष्ठा प (Please comment on the integrity	
5.	जिसमें सामर्थ्य क्षेत्र एवं कम स	कारी की समस्त विशेषताओं की तस्वीर (लगभग 100 शब्दों में), तमर्थ्य क्षेत्र, असाधारण उपलब्धियाँ, महत्वपूर्ण असफलताओं (संदर्भ ) एवं दुर्बल वर्गों के प्रति अभिवृत्ति शामिल हो।
	Pen Picture by Reporting Of including area of strengths	ficer (in about 100 words) on the overall qualities of the officer and lesser strength, extraordinary achievements, significant rt-2) and attidue towards weakers sections.
	A COMMENT OF SOME	
6.	संख्यात्मक वर्गीकरण।	अ, ब तथा स में दिए गए भारांश के आधार पर कुल मिलाकर n the basis of weightage given in Section A,B and C in Part-3 of
		प्रतिवेदन अधिकारी के हस्ताक्षर
		Signature of the Reporting Officer
स्थान:		नाम साफ अक्षरों में:
Place	······	Name in Block Letters:
		पदनाम :
٠.		Designation:
दिनांव Date		प्रतिवेदन की अवधि में : During the period of Report:

भ	ग	-	5	
D	D	т	-5	

1.	पुनर्विलोकन अधिकारी की उ REMARKS OF THE REVIEWING O	अभियुक्तिः PFFICER:		
	पुनर्विलोकन अधिकारी के अन्तर्गत	मेवा काल		
	Length of service under the Rev			
2.	क्या आप भाग-3 व भाग-4 में गये मूल्यांकन से सहमत हैं? क्य संबंध में किये गये मूल्यांकन से अधिकारी द्वारा दिये गुणों के किसी स् स्तंभ में दें तथा विद्यमानता को आद्य Do you agree with the asse output and the various attr reporting officer in respect reported upon? (Ref: Part-3) (In case you do not agree with assessment on the column prov	संख्यात्मक मूल्यांकन से सहमत क्षर करें)। essment made by the ibutes in Part-3 & Par of extraordinary achi (A) (iv) and Part-4(5)) th any of the numerical	नहीं हैं तो कृपया अपना मूल्या reporting officer with t-4? Do you agree with evements/significant fa assessments of attribute	respect to the work the assessment of illures of the officer
		•	0.	
		हाँ	नहीं	
		Yes	No	
	In case of disagreement, please	s specify the reasons, is		
4.	पुनर्विलोकन अधिकारी द्वारा कलम त विशेषताओं की सामर्थ्य क्षेत्र एवं कम Pen Picture by Reviewing Offic officer including area of streng	सामर्थ्य क्षेत्र एवं उसकी दुर्बल cer. Please comment (in	त वर्गों के प्रति अभिवृत्ति शामि about 100 words) on the d	ल हो। overall qualities of the

5.	प्रातवदन के भाग-3 के खंड-अ, खंड-व तथा खंड-स म दिए गए भाराश के आधार पर कुल	
	मिलाकर संख्यात्मक वर्गी Overall numberical gradin Part -3 of the Report	करण। g on the basis of weightage given in Section-A, Section-B and Section-C in
		प्रनर्विलोकन अधिकारी के हस्ताक्षर
		Signature of the Reviewing Officer
स्थानः		नाम साफ अक्षरों में:
Place	Ð	Name in Block Letters:
		पदनाम : Designation:
दिनां		प्रतिवेदन की अवधि में :
Date		During the period of Report:

## संख्यात्मक श्रेणीकरण के साथ एपीएआर भरने संबंध दिशानिर्देश Guidelines regarding filling up of APAR with numerical grading

- (i) एपीएआर के स्तम्भ विधिवत सावधानी और ध्यानपूर्वक तथा पर्याप्त समय देते हुए भरने चाहिए। The columns in the APAR should be filled in with due care and attention and after devoting adequate time.
- (ii) यह आशा की जाती है कि 1 अथवा 2 के किसी वर्गीकरण (निर्गत कार्य या विशेषताओं या कुल मिलाकर श्रेणीकरण के प्रतिकृल) को विशिष्ट असफलताओं के मार्ग से कलम चित्र में पर्याप्त रूप से औचित्य दिया जाएगा और इसी प्रकार 9 अथवा 10 के किसी श्रेणी के संबंध में विशिष्ट उपलब्धियों के संबंध में औचित्य दिया जाएगा। श्रेणी 1-2 अथवा 9-10 विरल होती है अत: उनका औचित्य दिए जाने की जरूरत है। सांख्यिक श्रेणी प्रदान करते हुए प्रतिवेदन एवं पुनर्विलोकन प्राधि कारी को किसी अधिकारी का दर्जानिर्धारण उनके अधीन बही संख्या में वर्तमान में कार्यरत सहयोगियों की तुलना में करना चाहिए।

It is expected that any grading of 1 or 2 (against work output or attributes or overall grade) would be adequately justified in the pen-picture by way of specific failures and similarly, any grade of 9 or 10 would be justified with respect to specific accomplishments. Grades of 1-2 or 9-10 are expected to be rare occurrences and hence the need to justify them. In awarding a numerical grade the reporting and reviewing authorities should rate the officer against a larger population of his/her peers that may be currently working under them.

- (iii) एपीएआर का 8 से 10 के बीच का वर्गीकरण ''उत्कृष्ट'' लिया जाएगा तथा सूचीकरण ∕प्रोन्नित के लिए औसत प्राप्तांक की गणना करने के लिए प्राप्तांक 9 दिया जाएगा। APARs graded between 8 and 10 will be rated as "Outstanding" and will be given a score of 9 for the purpose of calculating average scores for empanelment/promotion.
- (iv) एपीएआर का 6 तथा 8 से छोटाके बीच का वर्गीकरण ''बहुत अच्छा'' लिया जाएगा तथा प्राप्तांक 7 दिया जायेगा। APARs graded between 6 and short of 8 will be rated as "Very Good" and will be given a score of 7.
- (v) एपीएआर का 4 तथा 6 से छोटा के बीच का वर्गीकरण ''अच्छा'' लिया जाएगा तथा प्राप्तांक 5 दिया जायेगा।

  APARs graded between 4 and short of 6 will be rated as "Good" and will be given a score of 5.
- (vi) एपीएआर का 4 से कम वर्गीकरण ''शून्य'' लिया जायेगा। APARs graded below 4 will be given a score of "Zero"

केन्द्रीय सचिवालय सेवा के भिन्न-भिन्न वर्गों द्वारा एपीएआर प्रपत्र भरते समय रंग योजना के संबंध में दिशानिर्देश। Guidelines regarding the colour scheme to be used by different gradeds of CSS while filling up their APAR form

- (1) हरा सं.स./उच्च प्रशासनिक श्रेणी एवं ऊपर Green- JS/SAG Level & above
- (2) पीला- निदेशक Yellow- Director
- (3) नीला- उप सचिव Blue- Deputy Secretary
- (4) गुलाबी- अवर सचिव Pink- Under Secretary
- (5) सफेद- अनुभाग अधिकारी एवं सहायक White- Section Officer & Assistant